

# RENSTRA

## RENCANA STRATEGIS FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

### IAIN LHOKSEUMAWE

#### 2017-2021

#### A. Pengantar

Dokumen Rencana Strategis (RENSTRA) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam ini merupakan penjabaran lebih lanjut dari Visi dan Misi fakultas yang dirumuskan pada awal tahun 2017. Visi dan Misi fakulta merupakan turunan dari Visi dan Misi Intitut itu sendiri yang ingin menjadikan kampus IAIN sebagai kampus peradaban. Renstra ini merupakan tahapan satu periode kepemimpinan fakultas tahun 2018 sampai 2021 dengan tahapan yang realistis dan akuntabel mewujudkan fakultas dengan penyelenggaraan pendidikan dan menghasilkan lulusan **Unggul, Berperadaban, Berjiwa Entrepreneur, Berwawasan Global dan Berkearifan Lokal. visi ini kemudian diterjemahkan dalam lima misi pokok yaitu** Menyelenggarakan Pendidikan dan Pengajaran Secara Inovatif dan Dinamis di Bidang EBI, Menanamkan Jiwa Entrepreneurship yang Inovatif dan Kreatif untuk Menciptakan Lapangan Kerja serta Memenuhi Kebutuhan Pasar dan Dunia Usaha, Mengembangkan Ilmu EBI Berbasis Riset Multidisipliner dan Interdisipliner, Melakukan Pengabdian Kepada Masyarakat Berbasis Riset, dan Menjalinkan Kerja Sama Lintas Jaringan di Tingkat Nasional maupun Internasional. Semua misi tersebut diletakkan core sasaran strategis pengembangannya yang meliputi; Meningkatkan kinerja pendidikan dan pengajaran, Menghasilkan lulusan yang berjiwa entrepreneur islami dan secara arif mengawal nilai luhur peradaban dan kemanusiaan, Menghasilkan dan mempublikasikan penelitian melalui pendekatan multidisiplin dan interdisipliner bagi kepentingan akademis dan masyarakat, Pemberdayaan masyarakat melalui ilmu pengetahuan dan kerjasama dengan institusi terkait. Renstra ini juga merupaka acuan dalam melaksanakan tata kelola fakultas secara ptofesional dan akuntabel yang menjamin terjadinya pembaharuan yang bijak dan berkelanjutan;

## **B. Dasar Hukum**

Penyusunan Rencana Strategis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Lhokseumawe berdasarkan kepada dasar hukum dan peraturan resmi dan sah terkait. Berikut ini beberapa konsederan yang digunakan sebagai acuaan dalam perumusan Renstra FEBI tahun 2018-2021.

1. Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945.
2. Undang-Undang No. 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara.
3. Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
4. Undang-Undang No. 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional.
5. Undang-Undang No. 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen.
6. Unadang-Undang No. 17 tahun 2017 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional.
7. Peraturan Presiden RI Nomor 72 Tahun 2016 tentang IAIN Lhokseumawe
8. Peraturan Menteri Agama Nomor 46 Tahun 2016 Tentang ORTAKER IAIN Lhokseumawe
9. Permendiknas No. 85/2008 tentang Pedoman Penyusunan Statuta Perguruan Tinggi: Visi, Misi, dan Tujuan;
10. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 58 Tahun 2016 tentang STATUTA IAIN Lhokseumawe.

Dalam penyusunan Renstra, Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEBI) IAIN Lhokseumawe mengacu kepada Visi dan Misi Institut dan Fakultas. Selain itu juga dalam penyusuan Visi dan Misi mengacu kepada Struktur yang diatur Permendiknas No. 85/2008 tentang Pedoman Penyusunan Statuta Perguruan Tinggi: Visi, Misi, dan Tujuan, sebagai mana yang dijelaskan dalam;

### **BAB II**

#### **VISI, MISI, DAN TUJUAN**

- A. Visi: Visi adalah suatu gambaran yang menantang tentang keadaan masa depan yang berisikan cita dan citra yang ingin diwujudkan perguruan tinggi.
- B. Misi: Misi adalah sesuatu yang harus diemban atau dilaksanakan oleh perguruan tinggi sebagai penjabaran visi yang telah ditetapkan.
- C. Tujuan: Tujuan adalah sesuatu (apa) yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu tertentu.

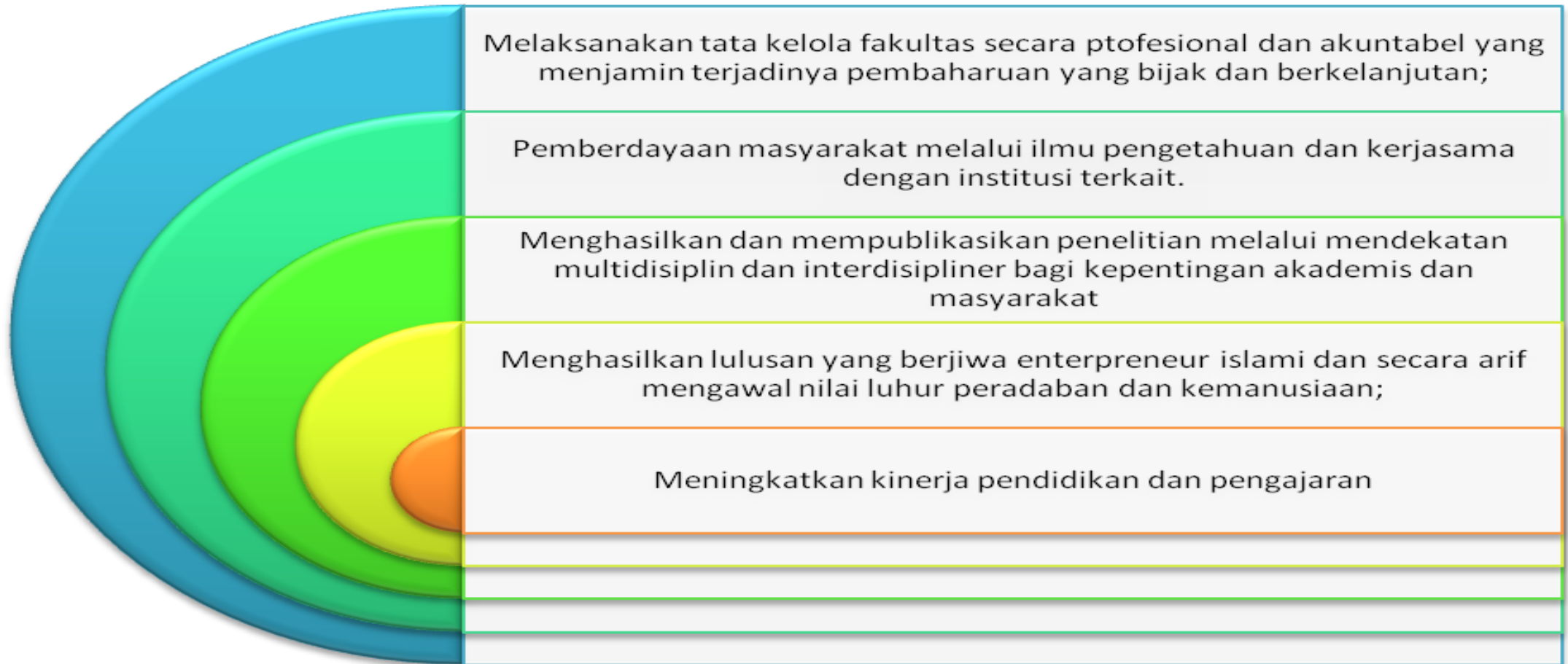
### C. Visi, Misi dan Tujuan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Penentuan Visi dan Misi FEBI sampai dengan tahun 2033, merujuk pada UU No. 17 tahun 2007 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional. Dalam undang-undang tersebut dijelaskan bahwa Visi jangka panjang, Misi menengah dan program jangka pendek. Program Panjang 20 tahun, Menengah 5 tahun dan program jangka pendek 1 (satu) tahun yang distilahkan dengan rencana kerja pemerintah. Dalam undang-undang tersebut, istilah jangka panjang dipahami dengan 4 (empat) periode kepemimpinan presiden. Dimana masa kepemimpinannya presiden satu periode adalah 5 (lima) tahun. Dalam hal ini dapat kita analogikan bahwa kepemimpinan pada perguruan tinggi satu periode adalah empat tahun. Maka empat kali kepemimpinan rektor/dekan sama dengan 16 (enam belas) tahun. Maka Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Lhokseumawe berdiri dan disahkan sejak tahun 2017, karena itu program jangka panjangnya sampai pada tahun 2033.

Visi FEBI 2033	Misi	Tujuan
Unggul, Berperadaban, Berjiwa Entrepreneur, Berwawasan Global dan Berkearifan Lokal	1 Menyelenggarakan Pendidikan dan Pengajaran Secara Inovatif dan Dinamis di Bidang EBI	Meningkatkan kinerja pendidikan dan pengajaran
	2 Menanamkan Jiwa Entrepreneurship yang Inovatif dan Kreatif untuk Menciptakan Lapangan Kerja serta Memenuhi Kebutuhan Pasar dan Dunia Usaha	Menghasilkan lulusan yang berjiwa entrepreneur islami dan secara arif mengawal nilai luhur peradaban dan kemanusiaan;
	3 Mengembangkan Ilmu EBI Berbasis Riset Multidisipliner dan Interdisipliner	Menghasilkan dan mempublikasikan penelitian melalui pendekatan multidisiplin dan interdisipliner bagi kepentingan akademis dan masyarakat
	4 Melakukan Pengabdian Kepada Masyarakat Berbasis Riset	Pemberdayaan masyarakat melalui ilmu pengetahuan dan kerjasama dengan institusi terkait.
	5 Menjalin Kerja Sama Lintas Jaringan di Tingkat Nasional maupun Internasional	Melaksanakan tata kelola fakultas secara profesional dan akuntabel yang menjamin terjadinya pembaharuan yang bijak dan berkelanjutan;

**D. Misi Srategis Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam IAIN Lhokseumawe**

**MISI STRATEGIS FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
IAIN LHOKSEUMAWE 2018-2021**



**E. Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam IAIN Lhokseumawe**

Terdapat lima sasaran strategis yang ingin diwujudkan FEBI IAIN Lhokseumawe sejak tahun 2018 hingga 2021. Kelima sasaran strategis tersebut adalah:

1. Meningkatkan kinerja pendidikan dan pengajaran
2. Menghasilkan lulusan yang berjiwa enterpreneur islami dan secara arif mengawal nilai luhur peradaban dan kemanusiaan;
3. Menghasilkan dan mempublikasikan penelitian melalui pendekatan multidisiplin dan interdisipliner bagi kepentingan akademis dan masyarakat
4. Pemberdayaan masyarakat melalui ilmu pengetahuan dan kerjasama dengan institusi terkait.
5. Melaksanakan tata kelola fakultas secara profesional dan akuntabel yang menjamin terjadinya pembaharuan yang bijak dan berkelanjutan;

**1. MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DAN PENGAJARAN**

Kebijakan	Program dan Kegiatan		Indikator/Outcome	Target Capaian			
	Program	Kegiatan		'18	'19	'20	'21
Peningkatan Keunggulan berbasis norma, budaya dan fenomena	Pengembangan keunggulan kompetitif dan komparatif.	Membentuk dan/atau terlibat Asosiasi Keilmuan EBI	Pembentukan dan/atau ikut jadi anggota asosiasi keilmuan EBI	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
		Seminar Berkala fenomena EBI dalam kerangka norma dan budaya	Terlaksananya Seminar Berkala oleh Program Studi	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
Pemantapan Program Studi	Penguatan kapasitas dan penyusunan pedoman reposisi program studi.	Penguatan Kapasitas prodi	Terselenggaranya Evaluasi Berkala Program Studi	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.

		Memperkuat pencapaian akreditasi A versi BAN-PT	2 Program Studi terakreditasi A versi BAN-PT / LAM	On Progress		1	On Progress
		Workshop Penyusunan Spesifikasi Program Studi	Terlaksananya Workshop dan Tersusunnya Spesifikasi Program Studi	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
		Pengembangan Standar Rumpun Keilmuan	Terbentuknya <i>homebasing</i> Dosen Sesuai dengan Rumpun Keilmuan	Per-siapan	Per-siapan	Impl.	Impl.
	Pemutakhiran dan atau pembukaan program studi baru;	Pelaksanaan <i>Tracer Study</i> / survey pasar	Penambahan 2 Program Studi Baru	On Progress		1	On Progress
Peningkatan Kualitas pendidikan dan Pembelajaran	Standarisasi mutu dan relevansi pendidikan	Penyusunan standar mutu dan relevansi pendidikan mengacu pada visi dan misi lembaga	Tersedianya standar mutu dan relevansi pendidikan	Per-siapan	Penyusunan	Impl.	Evaluasi.
	Pengembangan kurikulum;	Pengembangan Kurikulum Berbasis Keunggulan Akademik dan Profesi	Tersedianya Kurikulum yang berbasis keunggulan Akademik dan Profesi	Per-siapan	Inisiasi	Monev	Impl.
		Telaah Kurikulum secara berkesinambungan	Telaah kurikulum dilakukan setiap 3 tahun	Impl.		Impl.	

	Penggunaan IT dalam pembelajaran;	Ketersediaan fasilitas IT dalam pembelajaran melalui internet maupun intranet melalui e-learning	Tersedianya matakuliah yang menggunakan e-learning	Persiapan	Inisiasi	Uji coba	Impl.
	Peningkatan kompetensi mengajar dosen dan belajar mahasiswa.	Ketersediaan <i>teaching and learning unit</i> .	Tersedianya layanan <i>teaching skills</i> (metodologi pembelajaran dan IT) untuk dosen	Persiapan	Persiapan	Impl.	Impl.
			Tersedianya layanan <i>learning skills</i> untuk mahasiswa	Persiapan	Persiapan	Impl.	Impl.
Peningkatan Ketersediaan Dosen Berkualifikasi Tinggi dan Kompeten	Peningkatan manajemen penyediaan dosen;	Pemetaan Kebutuhan Dosen Berdasarkan Program Studi	Tersedianya Database Peta Kebutuhan Dosen	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
		Standarisasi Proses Rekrutmen dan Pengangkatan Dosen Tetap dan Dosen Tidak Tetap/Honorar	Terlaksananya Proses Rekrutmen dan Pengangkatan Dosen Tetap dan Dosen Tidak Tetap/Honorar	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
	Peningkatan kualifikasi dan kompetensi dosen berdasarkan kebutuhan Program Studi;	Sertifikasi Profesi Dosen	Persentase Dosen Bersertifikasi Profesi	NA*	60%	75%	95%
		Pengusulan Lektor Kepala Berdasarkan Kebutuhan Program Studi	Persentase Lektor Kepala terhadap Jumlah Dosen	NA*	17,5%	20%	22,5%
	Peningkatan jumlah Doktor	Akselerasi tugas belajar dosen tetap bergelar Master	Jumlah Doktor 50 % Total Dosen Tetap	20%	30%	35%	45%
	Akselerasi jumlah Guru Besar	Pendampingan Akselerasi jumlah Guru Besar	Jumlah Guru Besar 10 % dari Total Dosen Tetap	0%	0,3%	0,5%	0,8%

	Diversifikasi tenaga dosen nasional dan internasional	Meningkatkan promosi prodi di universitas partner luar negeri guna mendatangkan dosen asing	Memiliki $\geq 3$ Dosen WNA	Penjajakan	Persiapan	1	2
	Peningkatan Kualitas Kompetensi Bahasa Asing	Pelatihan Bahasa Asing (kursus Bahasa Inggris dan Bahasa Arab)	Persentase Dosen Bersertifikat TOEFL IBT 61	NA*	30%	40%	60%
			Persentase Dosen Bersertifikat TOAFL 500	NA*	25%	30%	40%
Peningkatan Ketersediaan Prasarana dan Sarana Pendidikan yang Bermutu	Peningkatan manajemen penyediaan prasarana dan sarana pendidikan	Pemetaan Kebutuhan Prasarana dan Sarana Berdasarkan Standar Prasarana dan Sarana Perguruan Tinggi	Tersedianya Peta Kebutuhan Prasarana dan Sarana Pendidikan	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
		Penyusunan Rencana Induk Pengembangan Prasarana dan Sarana Pendidikan	Tersusunnya Rencana Induk Pengembangan Prasarana dan Sarana Pendidikan dengan Konsep <i>Green Environment</i> .	Persiapan	Impl.	Impl.	Impl.
		Perumusan SOP, Penyediaan, Penggunaan, Pengamanan, dan Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pendidikan	Tersusunnya SOP Penyediaan Prasarana dan Sarana Pendidikan	Persiapan	Impl.	Impl.	Impl.
			Tersusunnya SOP Penggunaan, Pengamanan, dan Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pendidikan	Persiapan	Impl.	Impl.	Impl.
			Tersusunnya SOP Inventarisasi dan Pemutakhiran Nilai Aset Prasarana dan Sarana Pendidikan	Persiapan	Impl.	Impl.	Impl.



	Peningkatan ketersediaan prasarana dan sarana akademik umum yang bermutu;	Peningkatan Kualitas Prasarana Perkuliahan	Rasio Luas Ruang Kuliah terhadap Mahasiswa ( $m^2$ )	0,5	1	1,5	2
			Persentase Ruang Kuliah dengan Perlengkapan Mebeler	70%	80%	90%	100%
			Persentase Ruang Kuliah dengan Media Pembelajaran	10%	20%	30%	40%
			Ketersediaan Pengeras Suara pada Ruang Kuliah Besar	80%	100%	100%	100%
		Peningkatan kualitas prasarana dan sarana teknologi informasi dan komunikasi	Rasio Komputer dengan Software dan Hardware yang up to date pada Area Publik terhadap Total Sivitas Akademika	1:500	1:400	1:300	1:200
			Jumlah Access Point dalam Area Kampus	100	200	300	400
			Rasio Access Point terhadap Total Sivitas Akademika	1:500	1:400	1:300	1:200
		Peningkatan Ketersediaan Prasarana dan Sarana Dosen	Tersedianya Ruang Kerja Dosen Per-dosen	2 $m^2$	3 $m^2$	4 $m^2$	5 $m^2$
			Persentase Ruang Dosen Memenuhi Standar Rasio Luas Ruang Dosen terhadap Jumlah Dosen per-Prodi	10%	20%	30%	40%

			Kelengkapan Fasilitas Ruang Dosen	10%	20%	30%	40%
	Peningkatan ketersediaan prasarana dan sarana akademik khusus yang bermutu;	Peningkatan Kualitas Laboratorium	Tersedianya Laboratorium yang up to date	60%	70%	80%	90%
		Peningkatan Ketersediaan Ruang Sidang Skripsi masing2 Jurusan	Tersedianya Ruang Sidang Skripsi Masing Jurusan	Persiapan	Impl	Impl	Impl
	Peningkatan ketersediaan prasarana dan sarana penunjang yang bermutu	Pembentukan dan Pengembangan Koperasi Fakultas	Tersedianya Koperasi Fakultas	Per-siapan	Persiapan	Impl.	Impl.
		Pengembangan <i>Book Store</i> dan <i>Souvenir Center</i>	Tersedianya Books Store dan Souvenir Center	Per-siapan	Persiapan	Impl.	Impl.
		Pendirian penerbit FEBI	Beroperasinya FEBI Press	Penjajakan	Per-siapan	Impl.	Impl.
		Upaya memfungsikan Aula Febi sebagai FEBI Convention	Tersedianya FEBI Convention	Persiapan	Persiapan	Realisi	Realisasi
Peningkatan Mutu Input Mahasiswa	Peningkatan kualitas seleksi penerimaan mahasiswa baru	Pengembangan sistem informasi penerimaan mahasiswa baru	Meningkatnya Rata-rata Pengunjung Situs Penerimaan Mahasiswa Baru per-Hari	100	150	200	250
		Sosialisasi Penerimaan Mahasiswa Baru	Rata-rata Rasio Calon Mahasiswa Lulus SPMB terhadap Pendaftar	1:08	1:09	1:10	1:12

		Perumusan Nilai Ambang Batas Minimum Kelulusan Mahasiswa Berdasarkan Program Studi	Rata-rata Nilai Ambang Batas Minimum Kelulusan SPMB	NA	5,50	6,00	6,50
		Perumusan Kuota Penerimaan Mahasiswa per-Program Studi	Penerimaan Mahasiswa Baru Berdasarkan Rasio Dosen dan Mahasiswa	1:31	1:30	1:28	1:26
		Aktivasi dan/atau meningkatkan kerjasama dengan universitas luar negeri**	Memiliki mahasiswa asing > 2%	0%	0,3%	0,75%	1,25%
Peningkatan Mutu Mahasiswa	Peningkatan kualitas ( <i>upgrading</i> ) mahasiswa baru;	Orientasi Mahasiswa Baru	Partisipasi Mahasiswa Baru Mengikuti Orientasi	Per-siapan	Impl.	Monev	Impl.
		Matrikulasi Mata Kuliah Keagamaan untuk Mahasiswa Baru dengan Latar belakang sekolah Umum	Nilai Mata Kuliah Keagamaan Mahasiswa Baru dengan Latar Belakang sekolah Umum	Peng-kajian	Persiapan	Impl.	Impl.
		Matrikulasi Mata Kuliah Umum untuk Mahasiswa Baru dengan Latar Belakang Madrasah/Pesantren	Nilai Mata Kuliah Umum Mahasiswa Baru dengan Latar Belakang Madrasah/Pesantren	Peng-kajian	Persiapan	Impl.	Impl.
		Matrikulasi Bahasa Asing (Inggris dan Arab) untuk Mahasiswa Baru	Nilai Bahasa Inggris dan Arab	Ing: 320, Arb: 350	Ing: 330, Arb: 360	Ing: 350, Arb: 380	Ing: 400, Arb: 440
	Peningkatan Kualitas Belajar Mahasiswa	Monitoring dan evaluasi studi mahasiswa memenuhi standar optimum tiap jenjang pendidikan	Tersedianya data perkembangan akademik setiap mahasiswa,	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.

			Penguatan asistensi / pendampingan pada setiap jenjang oleh dosen pembimbing	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
		Pembentukan forum diskusi/ klinik studi sebagai media diseminasi gagasan maupun hasil penelitian mahasiswa	Terbentuknya diskusi/ klinik studi	Persiapan	Impl.	Impl.	Impl.
	Peningkatan prestasi Mahasiswa	Penjaringan mahasiswa berbakat untuk diikuti lomba regional, nasional dan internasional	Terlaksananya penjaringan mahasiswa berbakat	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
		Training (karya tulis dan bahasa asing) intensif bagi mahasiswa terjaring	Terlaksananya training intensif	Per-siapan	Impl.	Impl.	Impl.
		Mengikutsertakan mahasiswa dalam event keilmuan nasional maupun internasional secara rutin	Mengikutsertakan mahasiswa dalam event keilmuan nasional maupun internasional	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
		Pemberian reward bagi mahasiswa berprestasi	Memiliki mahasiswa bereputasi nasional $\geq 2\%$	0%	0,5%	1%	1,5%
	Peningkatan kualitas kegiatan mahasiswa.	Standarisasi Mutu Kegiatan Mahasiswa	Implementasi Standar Mutu Kegiatan Mahasiswa	Per-siapan	Impl.	Monev	Impl.

		Partisipasi Mahasiswa dalam Berbagai Bidang Kegiatan	Meningkatnya Persentase Partisipasi dan Prestasi Mahasiswa dalam Kegiatan	3%	4%	6%	8%
		Pengembangan Database Partisipasi Mahasiswa dalam Berbagai Bidang Kegiatan	Tersedianya Data Partisipasi Mahasiswa dalam Berbagai Bidang Kegiatan	Per-siapan	Impl.	Monev	Impl.
	Pengembangan budaya kampus	Ketersediaan lingkungan belajar yang mendukung	Ketersediaan mentor	Per-siapan	Impl.	Impl.	Impl.
			Ketersediaan <i>career office</i> ,	Per-siapan	Persiapan	Impl.	Impl.
			Ketersediaan fasilitas olahraga	Per-siapan	Impl.	Impl.	Impl.
			Ketersediaan layanan bimbingan dan konsultasi mahasiswa	Per-siapan	Impl.	Impl.	Impl.

\* NA (not applicable) Butuh data mutakhir dosen FEBI

\*\* Dapat sejalan dengan program Diversifikasi tenaga dosen nasional dan internasional

2. MENGHASILKAN LULUSAN YANG BERJIWA ENTERPRENEUR ISLAMI DAN SECARA ARIF MENGAWAL NILAI LUHUR PERADABAN DAN KEMANUSIAAN

Kebijakan	Program dan Kegiatan		Indikator/Outcome	Target Capaian			
	Program	Kegiatan		'18	'19	'20	'21
Peningkatan Kompetensi dan Daya Saing Lulusan	Peningkatan kualitas manajemen lulusan	<i>Tracer Study</i> Kegiatan/ Pekerjaan Alumni	Tersedianya Database Kegiatan/Pekerjaan Alumni	50%	60%	70%	75%
		Pembentukan dan/atau Pengembangan <i>Career Development Center</i> (CDC)	Terbentuk dan/atau termanfaatkannya CDC Alumni	10%	15%	20%	25%
		Penguatan Kapasitas Manajemen Organisasi Alumni	Berkembangnya Organisasi Alumni sebagai Wadah Komunikasi Alumni	Per-siapan	Persiapan	Impl.	Impl.
		Penyelenggaraan Survey Kepuasan Pengguna terhadap Lulusan	Tersedianya data/ informasi kepuasan pengguna dalam bentuk indeks	Per-siapan	Impl.	Impl.	Impl.
	Peningkatan kompetensi profesional lulusan	Peningkatan Kerjasama dengan Dunia Profesi dan Industri		20%	30%	40%	50%
		Peningkatan Kerjasama Beasiswa Melanjutkan Pendidikan		NA	NA	15%	20%

	Peningkatan kompetensi kewirausahaan	Integrasi Pendidikan Kewirausahaan dalam Kurikulum	Terbentuknya kurikulum yang terintegrasi dengan pendidikan kewirausahaan	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
		Bimbingan dan Konsultasi Kewirausahaan Melalui CDC	Terlaksananya bimbingan dan konsultasi kewirausahaan melalui CDC	Per-siapan	Impl.	Impl.	Impl.
		Pelatihan entrepreneurship bagi mahasiswa	Terlaksananya pelatihan entrepreneurship bagi mahasiswa	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
		Alokasi kegiatan OJT mahasiswa ke UMKM di Aceh.	Teralokasinya kegiatan OJT mahasiswa ke UMKM di Aceh	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
		Optimalisasi pelaksanaan <i>tracer study</i> alumni secara berkala dan penguatan komunikasi dengan alumni	Persentase Lulusan Membuka Usaha/ Bekerja Secara Mandiri	3%	5%	7%	9%
	Peningkatan kompetensi personal/ interpersonal	Integrasi Pendidikan Karakter Profesional dalam Kurikulum	Indeks Kepuasan Pengguna terhadap Lulusan	NA	NA	5,5	6,0
		Bimbingan dan Konsultasi Karakter Profesional Melalui CDC	Terlaksananya Bimbingan dan Konsultasi Melalui CDC	NA	Per-siapan	Impl.	Impl.

		Penyelenggaraan Forum Silaturahmi Alumni Secara Reguler	Terselenggaranya Silaturahmi Alumni Secara Reguler	NA	Per- siapan	Impl.	Impl.
--	--	---	--	----	----------------	-------	-------



3. MENGHASILKAN DAN MEMUBLIKASIKAN PENELITIAN MELALUI MENDEKATAN MULTIDISIPLIN DAN INTERDISIPLINER BAGI KEPENTINGAN AKADEMIS DAN MASYARAKAT

Kebijakan	Program dan Kegiatan		Indikator/Outcome	Target Capaian			
	Program	Kegiatan		'18	'19	'20	'21
Penguatan Basis Struktur Penelitian	Standarisasi mutu, relevansi, dan manfaat penelitian;	Penyusunan Standar Mutu, Relevansi dan Manfaat Penelitian	Tersedianya Standar Mutu, Relevansi dan Manfaat Penelitian	Per-siapan	Penyu-sunan	Impl.	Evaluasi.
	Pengembangan agenda/kerangka tematik penelitian berdasarkan bidang ilmu;	Pengembangan Kerangka Tematik Penelitian Rumpun Ilmu EBI	Tersedianya Kerangka Tematik Penelitian Rumpun Ilmu EBI	Per-siapan	Penyu-sunan	Impl.	Evaluasi.
		Pembentukan koordinator rumpun keahlian dosen		Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
		Pembentukan tim penggalian data dan isu riset		Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
	Peningkatan kompetensi Dosen Peneliti.	Workshop Metodologi Penelitian		Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
Peningkatan Budaya Riset di Kalangan Sivitas Akademika	Peningkatan partisipasi penelitian dosen;	Peningkatan Kuota Judul Penelitian Dosen	Persentase Dosen yang berpartisipasi dalam penelitian	50%	70%	80%	90%

		Penambahan Sumber Dana Penelitian (DIPA, Kerjasama, dll)	Rasio jumlah dosen terhadap dana penelitian	1:3jt	1:5jt	1:9jt	1:12jt
	Peningkatan partisipasi mahasiswa dan tenaga kependidikan dalam penelitian	Peningkatan Kuota keterlibatan mahasiswa dan tenaga kependidikan per-judul Penelitian Kelompok	Komposisi peneliti dosen, mahasiswa dan tenaga kependidikan dalam penelitian	8:1:1	7:2:1	7:1:2	6:2:2
	Diseminasi hasil penelitian;	Publikasi abstrak hasil penelitian di booklet dan website	Terpublikasinya abstrak hasil penelitian di booklet dan website	NA	Per-siapan	Impl.	Impl.
	Peningkatan kualitas penelitian mahasiswa.	Seleksi Penelitian Mahasiswa	Pemberian Penghargaan Penelitian Mahasiswa Terbaik	NA	100	125	150
		Publikasi Penelitian Mahasiswa	Hasil Penelitian Mahasiswa diterbitkan di Jurnal/Buku	NA	100	125	150
Peningkatan Mutu, Relevansi, dan Manfaat Penelitian	Peningkatan kualitas penelitian dosen	Publikasi di jurnal nasional	Jumlah artikel terpublikasi di jurnal terakreditasi DIKTI	25 %	35%	50%	75%
	Perluasan jangkauan publikasi karya ilmiah dosen dan peneliti	Training bahasa Asing bagi para dosen*	Terdapat $\geq 10$ artikel ilmiah yang tercatat dalam lembaga sitasi	2	4	6	8

		Workshop penyusunan dan publikasi karya ilmiah internasional Berbasis hasil Penelitian	Terdapat $\geq 10$ publikasi internasional yang terindeks dalam SCOPUS/ Thomson Reuters	2	4	6	8
		Meningkatkan jumlah paper/ karya ilmiah di konferensi/ seminar nasional / internasional	Memiliki 3 jurnal terakreditasi nasional	On Progress	On Progres1	1	2
		Meningkatkan jumlah publikasi paper/karya ilmiah internasional	Memiliki 1 jurnal terindeks pada <i>publisher</i> internasional	On Progress			
		Melaksanakan joint research & joint supervision dengan universitas partner dan lembaga lain yang ada di luar negeri**	Terdapat $\geq 3$ joint research dan/atau joint supervision internasional	Penjaja n	Persiapan	1	2
	Peningkatan pemanfaatan hasil penelitian	Sosialisasi dan Kerjasama dalam rangka pemanfaatan hasil penelitian	Jumlah hasil penelitian yang dimanfaatkan masyarakat	NA	2	10	20

Catatan:

\* *Include* dalam program peningkatan kualitas kompetensi bahasa asing pada tujuan pertama

\*\* Dapat sejalan dengan program Diversifikasi tenaga dosen nasional dan internasional pada tujuan pertama

4. PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI ILMU PENGETAHUAN DAN KERJASAMA DENGAN INSTITUSI TERKAIT.

Kebijakan	Program dan Kegiatan		Indikator/Outcome	Target Capaian			
	Program	Kegiatan		'18	'19	'20	'21
Peningkatan pengelolaan Penelitian guna Pengabdian pada Masyarakat	Pendayagunaan produk penelitian untuk pengabdian pada masyarakat (dan layanan profesional lainnya)	Pelaksanaan Pengabdian Pada Masyarakat Berdasarkan Hasil Penelitian	Terselenggaranya Program Pengabdian Pada Masyarakat Berdasarkan Hasil Penelitian	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
	Peningkatan mutu dan manfaat publikasi ilmiah;	Peningkatan mutu berkala ilmiah	Jumlah jurnal terakreditasi A oleh DIKTI	Penjajakan	Per-siapan	1	2
			Jumlah jurnal online per-reviewed	NA	NA	1	2
		Peningkatan publikasi buku	≥ 20 Buku ajar terpublikasi oleh FEBI	NA	NA	4	11
			Jumlah buku ajar terpublikasi publisher tingkat nasional ≥ 20	2	5	9	14
	Pengembangan sistem informasi penelitian dan pengabdian pada masyarakat.	Integrasi Sistem informasi riset dan pengabdian pada masyarakat	Terbentuknya sistem informasi riset dan pengabdian pada masyarakat yang terintegrasi	Pengadaa n & Uicoba	Perbaikan Sistem	Impl. & Monev	Impl. & Monev

Peningkatan Mutu dan Manfaat Pengabdian kepada Masyarakat	Peningkatan kapasitas manajemen unit penyelenggara pengabdian kepada masyarakat	Perumusan Standar Mutu penyelenggaraan Pengabdian Terhadap Masyarakat	Tersedianya Standar Mutu penyelenggaraan Pengabdian kepada Masyarakat	Evaluasi	Revisi	Impl.	Impl.
	Monitoring dan evaluasi dampak pengabdian kepada masyarakat	Monitoring dan Evaluasi Dampak Pengabdian kepada Masyarakat secara Berkala	Terlaksananya Monitoring dan Evaluasi Dampak Pengabdian kepada Masyarakat secara Berkala	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
Menjalin dan mengembangkan kerja sama akademik, finansial dan praktis	Pengembangan kerjasama.	Pengembangan kerjasama dengan lembaga penelitian dan pengabdian masyarakat di dalam dan luar negeri	Penguatan Jejaring pusat-pusat studi di lingkungan FEBI	NA	Peng. Model	Impl. Model	Impl. & Monev
	Meningkatkan keanggotaan dosen tetap dalam asosiasi profesi	Mendorong partisipasi dosen dalam asosiasi profesi	Keanggotaan dosen tetap dalam asosiasi profesi $\geq 60\%$	Penjajakan	Persiapan	20%	35%
	Melakukan kerjasama nasional dan internasional	Menjalin kerjasama dengan universitas dan perusahaan dalam negeri serta instansi pemerintahan dalam aspek pendanaan, akademis dan kemitraan praktik.	Memiliki $\geq 5$ kerjasama internasional	Persiapan	persiapan	1	2
		Membangun MoU dan kerjasama lembaga luar negeri potensial.	Frekwensi visiting profesor Internasional $\geq 5$ kegiatan	Penjajakan	Persiapan	1	3
		Melaksanakan <i>student exchange</i> dengan universitas partner di luar negeri**	Jumlah mahasiswa yang ikut program <i>student exchange</i> $\geq 5$ orang	Penjajakan	Persiapan	1	3

\*\* Dapat sejalan dengan program Diversifikasi tenaga dosen nasional dan internasional pada tujuan pertama

5. MELAKSANAKAN TATA KELOLA FAKULTAS SECARA PROFESIONAL DAN AKUNTABEL YANG MENJAMIN TERJADINYA PEMBAHARUAN YANG BIJAK DAN BERKELANJUTAN

Kebijakan	Program dan Kegiatan		Indikator/Outcome	Target Capaian			
	Program	Kegiatan		'18	'19	'20	'21
Peningkatan efektivitas dan efisiensi struktur organisasi	Review tugas pokok fungsi unit-unit organisasi	Penelaahan dan assessment terhadap tugas pokok dan fungsi unit-unit organisasi	Tersedianya peta Tupoksi organisasi yang lebih efisien dan efektif	Per-siapan	Impl.	Impl.	Impl.
		Perumusan struktur organisasi berdasarkan hasil telaah tugas dan fungsi	Tersedianya rekomendasi strategi peningkatan efektivitas dan efisiensi struktur organisasi	Persiapan	Impl.	Impl.	Impl.
Peningkatan koordinasi dan sinergi antar unit pada area kunci managerial	Peningkatan koordinasi dan sinergi antar unit	Rapat unsur pimpinan secara berkala	Tersedianya jadwal dan dokumen hasil rapat	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
		Rapat koordinasi antara pimpinan dan unit-unit terkait secara berkala	Tersedianya Jadwal dan Dokumen Hasil Rapat	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
	Pengembangan sistem informasi dan komunikasi antar lini	Pembuatan Aplikasi Pengambilan Keputusan Secara Online	Tersedianya Aplikasi Pengambilan Keputusan Secara Online	Per-siapan	persiap-an	Impl.	Impl.
		Pembuatan Aplikasi Sistem Komunikasi Internal FEBI	Tersedianya Aplikasi Sistem Komunikasi Internal FEBI	Per-siapan	Impl.	Impl.	Impl.
Peningkatan Profesionalisme Manajemen Akademik	Pengembangan mutu layanan akademik;	Penyelenggaraan audit akademik terhadap mutu pengajaran dan akademik	Meningkatnya Jaminan Mutu Akademik	3%	10%	15%	25%

	Peningkatan layanan akademik mahasiswa.	Optimalisasi pemanfaatan Sistem Informasi Akademik (SIKAD)	Meningkatnya Pemanfaatan SIKAD	Impl.	Impl.	Impl.	Impl.
--	---	--	--------------------------------	-------	-------	-------	-------